

Avaamme ovia liikunnan pariin ja rakennamme polkuja kohti menestystä				
URHEILIJAN/LIIKKUJAN POLKU & LAJILIITTOVASTUUT				
Osa-alue	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuuhenkilöt
Liikunnan harrastamisen edistäminen	Soveltavan liikunnan ja paraurheilun tarjonta ja kysyntä lisääntyvä. Toimintarajoitteisten henkilöiden harrastusmahdollisuudet paranevat.	Jalkautetaan Liikunnan harrastamisen edistämisen linjauksia. Toteutetaan valtakunnallista Liikkeellä kuntoon -hanketta 4 + 1 aluejärjestön kanssa ja kootaan tulokset.	On edetty linjausten suunnassa. Vähintään viisi aluejärjestöä on ottanut vastuun soveltavan liikunnan ja paraurheilun koordinoinnista. Lisäksi Liikkeellä kuntoon -hankkeen seurannassa käytetään erillisiä mittareita.	Aija Saari: Liikunnan harrastamisen edistämisen linjaukset Tiina Siivonen: Liikkeellä kuntoon -hanke
Lapset ja nuoret: Paranuoret-ohjelma	1) Toimintarajoitteiset lapset ja nuoret löytävät polkuja liikunnallisten harrastusten tai urheilun pariin. 2) Nuorten ääni kuuluu. 3) Lasten, nuorten ja perheiden liikuntapalveluja ja -neuvontaa toteuttavat tahot hyödyntävät Valtti-ohjelmaa toimintansa kehittämiseksi.	1) Toteutetaan Valtti-ohjelmaa kolmella kielellä, järjestetään Para Junior Games -kilpailut, julkaistaan Paranuorten uutiskirjettä. 2) Ylläpidetään Paranuorten vaikuttajatiimin toimintaa. 3) Toteutetaan perheiden liikuntaneuvonnan Valttiplus -hanketta (ESR+).	1) Valtti-ohjelman hakijamäärä kasvaa 200 --> 300:n henkilöön, liikuntaharrastuksen löytäneiden määrä kasvaa 46 % --> 55:een %, Para Junior Games -kilpailujen osallistujamäärä kasvaa 300 --> 400 henkilöön. 2) Valttiplus-hankkeen myötä käynnistynyt Paranuorten vaikuttajatiimin toiminta on vakiintunut. 3) Perheiden liikuntaneuvonnan Valttiplus -hankkeen seurannassa käytetään erillisiä onnistumisen mittareita.	Henry Manni: Para Junior Games Kaisa Kiri: Valtti-ohjelma, Valttiplus-hanke
Liikunnan apuvälineet	Ymmärrys liikunnan apuvälineistä ja paravälineistä lisääntyy. Paravälineiden saatavuus paranee.	1) Laaditaan apuvälineohjelma tiedon lisäämiseksi ja paravälineiden vuokrausyksiköiden, varauskalenterin ja paralajien välineiden saatavuuden parantamiseksi. 2) Avataan uusi apuvälineyksikkö Ahvenamaalle. 3) Julkaistaan vuokraustoiminnan varauskalenteri ruotsiksi.	1) Apuvälineohjelma on julkaistu. Välinevuokrausvuorokaudet lisääntyvät 3000 --> 4000:n vuorokauteen. 2) Paravälineet satelliittiyksikkö on avautunut Ahvenanmaalla. 3) Vuokraustoiminnan varauskalenteri on käytettävissä kahdella kielellä.	Jukka Parviainen
Paralympia-komitean lajiliittovastuulajit	Paralympiakomitealla on lajikohtaiset pitkän tähtäimen suunnitelmat ja arvokilpailujen menestystavoitteet neljässä vastuulajissa (maalipallo, paraboccia, pyörätuolirugby, sakkopingis).	Laaditaan lajikohtaisesti pitkän tähtäimen suunnitelma – sarjajärjestelmät, koulutukset, urheilijoiden ja toimijoiden määrä, kansainvälisten arvokilpailuiden menestystavoitteet sekä arviointi.	Suunnitelmat on julkaistu ja otettu käyttöön.	Tuomas Törrönen
Special Olympics	1) Kehitysvammaisilla liikkujilla ja urheilijoilla on Suomessa selkeä polku ja toimintamalli, josta urheilijat sekä eri toimijat ovat tietoisia. 2) Kehitysvammaisia henkilöitä on toimijoina eri rooleissa liikunnassa ja urheilussa. 3) Santiago de Chilen 2027 kesämaailmankisojen valmistelut edistyvät suunnitellusti.	1) Kehitysvammaisten liikunnan ja urheilun linjausten pohjalta aloitetaan Special Olympics -toimintakäsikirjan kokoaminen. Koordinoidaan Special Olympics -kokonaisuutta leiri- ja kilpailutoiminnassa. Järjestetään yhteistyötilaisuuksia lajiliitoille. 2) Toteutetaan Athlete Leader -ohjelmaa ja perheohjelmaa. 3) Käynnistetään Santiago de Chile 2027 -valmisteluprosessi.	1) Toimintakäsikirja on julkaistu. Toimintamalli lajiliittojen roolista Special Olympics -toiminnassa on käytössä. Toteutuneiden yhteistyöwebinaarien määrä. Lajien vuositilastoinnin määrä (Special Olympics Census -seurantajärjestelmästä). 2) Athlete Leader -ohjelman ja perheohjelman osallistujamäärät ja -palautteet. 3) Päivittyvät verkkosivut, sosiaalisen median julkaisut.	Elina Ahtiainen: Special Olympics -leiri- ja kilpailutoiminnan koordinointi Timo Pelkonen: yhteistyöwebinaarit Piia Korpi: Athlete Leader -ohjelma
Elinsiirtourheilu	1) Uusien liikkujien määrä lisääntyy tapahtumien ja leirien avulla. 2) Vertaistoimijoiden ja -valmentajien toimintaroolit kasvavat toiminnassa. 3) Elinsiirtourheilun viestintä tukee osallistujamäärien kasvua toiminnassa.	1) Järjestetään liikunnan starttikurssi uusille ja vasta-alkajille sekä lajikohtaisia leirejä. 2) Rekrytoidaan vertaistoimijoita vetäjiksi tapahtumiin ja leireille. 3) Sovitaan yhteistyöstä elinsiirtopuolen järjestöjen (Syke, MuMa, UuMu) kanssa tapahtumien tiedottamisesta.	1) Järjestetyttyjen tapahtumien ja leirien määrä kasvaa 2 --> 4:än tapahtumaan. Liikkujien määrä kasvaa 120 --> 130:een henkilöön. 2) Vertaistoimijoiden mukana oleminen järjestetyissä tapahtumissa vetäjän roolissa nousee 2 --> 4:än. 3) Järjestöissä on sovitut yhteyshenkilöt tapahtumien tiedottamiseen, World Transplant Games -kisajoukkueen mukana on tiedotuksesta vastaava henkilö.	Petri Räbinä

Luokittelu ja parahuippu-urheilun asiantuntija-toiminta	Luokittelijat ja paraurheilun asiantuntijat ovat olennainen osa suomalaisen huippu-urheilun asiantuntijaverkostoa.	1) Koordinoidaan luokittelijaverkostoa ja paraurheilun asiantuntijaverkostoa osana Huippu-urheilun asiantuntijaverkostoa. 2) Toimitaan lajiliitoille ja luokittelijaverkostolle asiantuntijana luokitteluprosessissa. 3) Päivitetään luokittelukäsikirja IPC Classification Code -luokittelusäännösten mukaiseksi kansalliseen toimintaan (<i>code compliance</i>).	1) Luokittelija- ja parahuippu-urheilun asiantuntijatoiminta on osa huippu-urheilun asiantuntijaverkostoa. 3) Kansallinen luokittelukäsikirja on päivitetty.	Kati Kauhanen
Paralympialaiset	1) Milano-Cortinan 2026 talviparalympialaisten valmisteluprosessi on osallistava ja toteutettu yhteistyössä sekä sovittujen työntekijöiden mukaisesti. 2) Los Angelesin 2028 -paralympiaprojekti etenee tuloksellisesti, yhteistyössä ja sovittujen toimintatapojen ja roolien mukaisesti. 3) Vastuujako paralympialaisista on Olympiakomitean kanssa selkeä.	1) Edistetään avointa viestintää ja yhteistyötä kaikkien kisaprojektiin osallistuvien kesken. Seurataan ja arvioidaan työntekijöiden toteutumista ja tehdään tarvittaessa tarkennuksia yhdessä. 2) Johdetaan kisaprojektia avoimesti ja osallistavasti, varmistetaan selkeät vastuut ja tehokas yhteistyö eri toimijoiden kesken. Varmistetaan, että päätöksenteko ja viestintä tukevat yhteistä tavoitetta menestyä kisoissa ja organisoitua kestävällä tavalla. 3) Paralympialaisiin sekä joukkueen valmistautumiseen ja nimeämiseen liittyvästä yhteistyöstä laaditaan erillinen sopimus Olympiakomitean kanssa.	1) Yhteistyössä sovituissa työnjaoissa ja aikatauluissa pysyminen. Toimijoiden kokemus sujuvasta yhteistyöstä ja selkeistä rooleista. 2) Kisaprojekti etenee sovittujen toimintatapojen, aikataulujen ja roolivastuiden mukaisesti. Toimijoiden kokemus selkeästä johtamisesta ja sujuvasta yhteistyöstä. Väliarvioinneissa tunnistetut tavoitteet saavutetaan suunnitellusti. 3) Sopimus Olympiakomitean kanssa on tehty ja se on viety käytäntöön.	Timo Pelkonen

Me teemme tämän yhdessä. Autamme muita onnistumaan.

PALVELUJÄRJESTÖROOLI

Osa-alue	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuuhenkilöt
Liikunta- ja urheiluosuhteiden esteettömyys	1) Paralajien olosuhdetietoa hyödynnetään lajiliittojen ja muiden keskeisten sidosryhmien toiminnassa ja lajien kehittämisessä. 2) Liikuntaolosuhteiden ja -palveluiden saavutettavuus parabee koko maassa.	1) Jalkautetaan paralajien olosuhteet -hankkeen tuloksia sekä tietoa esteettömyydestä ja uusista verkkosivuista (uusi, haettava hanke). 2) Levitetään kunnille ja harrastusten järjestäjille tietoa esteettömyyskuvailusta keinona lisätä liikuntaolosuhteiden ja palvelujen saavutettavuutta.	1) Tieto käyttöön -hanke on käynnistynyt. Uusien olosuhdeverkkosivujen kävijämäärä kasvaa 60 /kk --> 1200 kävijää vuodessa. 10 lajiliittoa lisää paralajin olosuhdetiedot verkkosivuilleen. 2) Esteettömyyskuvailtujen palvelujen ja tilojen määrä kasvaa (Liikkeellä kuntoon -hanke).	Jukka Parviainen
Rekrytointi	1) Tulevaisuuden tähdet -valmennusohjelmaan valitut urheilijat kasvavat parahuippu-urheilijoiksi ja siirtyvät oman lajinsa maajoukkuetoimintaan. 2) Yläkoululeirityksen osallistujamäärä kasvaa. 3) Paraurheilijan polku etenee selkeästi alusta loppuun asti. 4) Paraurheilun rekrytointisuunnitelma edistää uusien kilpaurheilijoiden löytämistä ja sitouttamista urheilijan polulle.	1) Tulevaisuuden tähdet -ohjelma tukee paraurheilun eri lajien <i>kasva parahuippurheilijaksi</i> -vaiheen urheilijoita. Ryhmään valitaan n. 20 paraurheilijaa eri lajeista sekä vammaryhmistä. Ohjelma sisältää 4 leiriä jotka sisältävät voima-, taito- ja lajivalmennusta sekä testausta, ja asiantuntijatoimintaa. 2) Järjestetään yläkoululeiritys järjestetään yhteistyössä Kolmen kampuksen urheiluopiston kanssa. Kehitetään leirityksen markkinointia. 3) Tunnistetaan paraurheilijan polun eri vaiheet ja aukot nykyisellä polulla. 4) Löydetään henkilö koordinoimaan paraurheilun rekrytointia ja rekrytointisuunnitelman tekoa.	1) Tulevaisuuden tähdet -ryhmästä oman lajinsa maajoukkueeseen siirtyvien urheilijoiden määrä. Tulevaisuuden tähdet -ryhmässä mukana ollun ajan määrä, ennen kun urheilija siirtyy oman lajinsa maajoukkueeseen. 2) Yläkoululeiritykseen osallistuu 10 urheilijaa. 3) Toiminnan ja seurannan toteutuminen paraurheilijan polun jokaisessa vaiheessa. 4) Paraurheilun rekrytointivastaava nimetty ja rekrytointisuunnitelma tehty.	Thomas Jalas: Tulevaisuuden tähdet. Thomas Jalas & Tuomas Törrönen: Yläkoululeiritys.

Osaamisen lisääminen	1) Paravalmentajakoulutukset ja valmentajatapaamiset tukevat eri tasoilla toimivien valmentajien osaamisen kehittämistä. 2) Soveltavan liikunnan parissa toimiville on tarjolla koulutusta matalalla kynnyksellä ja kustannustehokkaasti.	1) Järjestetään paravalmentajien tason 1 ja 2 koulutukset yhteistyössä Kolmen kampuksen urheiluopiston kanssa. Lisäksi järjestetään paravalmentajien tapaamisia sekä lajiliittovastuulajien valmentajille että Tulevaisuuden tähdet -urheilijoiden henkilökohtaisille valmentajille. 2) Tarjotaan eri kohderyhmille suunnattuja koulutuksia lähi- ja hybridi-toteutuksina ja kehitetään Parakoulutus.fi-alustaa digitaalisena oppimisympäristönä. Tarjotaan parakouluttajille täydennyskoulutusta.	1) Tasolla 1 vähintään 8 koulutettua valmentajaa. Järjestetty vähintään 3 valmentajatapaamista. 2) Järjestetty vähintään 5 koulutustapahtumaa. Järjestetty parakouluttajien täydennyskoulutustapahtuma.	Tuomas Törrönen: valmentajien osaamisen kehittäminen Piia Korpi: muu osaamisen kehittäminen
Parahuippu-urheilu	1) Johtavana paraurheilun erityispiirteiden asiantuntijana Paralympiakomitea toimii yhtenä keskeisistä suomalaisen huippu-urheilun toimijoista. 2) Paralympiaurheilijoiden valmentautumisen mahdollisuudet huippu-urheilun toimintaympäristöissä parantuvat.	1) Päivitetään Paralympiakomitean ja Olympiakomitean välinen sopimus tukemaan operatiivista toimintaa yhteisillä tavoitteilla, toimenpiteillä ja roolituksella. 2) Paralympiakomitea toimii parahuippu-urheilun erityispiirteiden asiantuntijana Team Finland -toiminnan tukiprosesseissa sekä huippu-urheiluvastaavien tukena. 3) Käynnistetään toimenpiteet Olympiavalmennuskeskusten kehittämiseksi vastaamaan paralympiaurheilijoiden tarpeita	1) Sopimus on päivitetty ja sen mukaiset toimenpiteet aloitettu. 2) Paralympiakomitea toimii osana huippu-urheiluverkostoa. 3) Huippu-urheilun toimintaympäristöjen kehitystyö alkaa.	Katja Saarinen
Soveltavan liikunnan edistäminen kunnissa	Kuntien soveltavan liikunnan asema säilyy ja vahvistuu sote-alueilla. Soveltavaa liikuntaa järjestävien toimijoiden yhteistyö on sujuvaa. Seurata soveltavan liikunnan hankkeiden vaikuttavuutta.	Seurataan ja toteutetaan soveltavan liikunnan koordinaatioryhmän laatimaa toimintasuunnitelmaa vuosille 2024–2027. Järjestetään alueellisia tapaamisia, julkaistaan verkostokirjettä, ylläpidetään 4 x vuodessa kokoontuvaa laaja-alaista koordinaatiotyöryhmää. Tehdään yhteistyötä soveltavan liikunnan hanketoimijoiden kanssa ja edistetään liikuntaetuuksien yhtenäisiä kuntakäytäntöjä.	Koordinaatioryhmän työsuunnitelman mukaiset toimenpiteet vuodelle 2026 ovat toteutuneet. Kuntien soveltavan liikunnan ohjaajien verkostokirjeen tilausmäärä pysyy 200 tilaajassa. Verkostolta koottavan palautteen yleisarvosana toiminnalle on vähintään 4(/5).	Tiina Siivonen
Soveltavan liikunnan ja paraurheilun kehittäminen urheiluseuroissa	1) Urheiluseurat järjestävät kaikille avointa toimintaa, soveltavaa liikuntaa tai paraurheilua. 2) Mentorointimalli tukee lajiliittointegraatiota. 3) Uudenlaiset tavat järjestää liikuntaa toimintarajoitteisille henkilöille edistävät paikallista toimintaa. 4) Suomisportin Sporttihaku palvelee toimintarajoitteisia liikkuja harrastuksen etsimisessä. 5) Seurantatieto yhdistysten ja urheiluseurojen tilanteesta soveltavassa liikunnassa ja paraurheilussa tukee kehitystyötä.	1–3) Jatketaan 31.5.2026 päättyvän Avoimet ovet vol 2 -hankkeen toimenpiteiden jalkautumista neuvomalla ja kouluttamalla urheiluseuroja, jatkamalla lajiliittojen välistä mentorointia sekä kehittämällä lajiliittointegraatiota tukevia malleja ja järjestämällä uudenlaisia liikuntakokeiluja yhteistyössä liikunnan aluejärjestöjen, seurojen, kuntien ja toimintarajoitteisten henkilöiden kanssa. 4) Järjestetään webinaareja soveltavan liikunnan ja paraurheilun palvelutarjonnan siirtämisestä Suomisportin Sporttihakuun ja Sporttihaun käytöstä. 5) Kootaan seurojen ja yhdistysten tilaa kuvaavia seurantatietoja (Liikuttaako 2026 seura - ja yhdistyskysely).	1) Avoimet ovet hankkeeseen osallistuneiden seurojen määrä. Hankkeen aikana uutta toimintaa käynnistäneiden seurojen määrä. 2) Mentorointimalli on julkaistu. Toteutuneet mentorointitapaamiset ja mentorointiin osallistuneiden määrät. 3) Liikuntakokeilujen pohjalta on julkaistu vähintään 3 uudenlaista toimintamallia valtakunnalliseen levitykseen. 4) Sporttihaussa soveltavaa liikuntaa järjestävien seurojen määrä lisääntyy nykyisestä 17 --> 50:een seuraan. 5) Seura- ja yhdistyskysely on toteutettu. 6) Hankekumppanien palautekyselyn loppuarvioinnin arvosana on vähintään 4/5.	Nina Peltonen
Lajiliitto-integraatio	1) Suomessa on toimintamalli lajiliittojen intgraatiotyön seurantaan ja arviointiin. 2) Siirtyminen lajiliittojen vastuulle edistyy niissä paraurheilulajeissa, joilla on olemassa kansallinen lajiliitto mutta jotka edelleen toimivat osittain Paralympiakomitean alla.	1) Laaditaan lajiliittojen paraurheilun seurannan kriteerit yhdessä Opetus- ja kulttuuriministeriön ja lajiliittojen kanssa. 2) Jatketaan sähköpyörätuolisalibandyn, voimanoston, parajääkiekon ja näkövammaisten ampumaurheilun ja shakin yhteistyön kehittämistä lajiliittojen kanssa kohti lajin kokonaisvaltaista integroitumista omaan lajiliittoon.	1) Arviointiprosessi on valmis käyttöön. 2) Lajikohtaiset yhteistyömuodot ovat lisääntyneet.	Katja Saarinen

Jäsenpalvelut	Paralympiakomitean jäsenet pysyvät ajan tasalla ja pystyvät palvelemaan jäseniään paraurheilussa ja soveltavassa liikunnassa.	Järjestetään verkkotreffejä ajankohtaisista aiheista. Julkaistaan jäsenkirjettä. Välitetään paikallisille ja alueellisille yhdistyksille ja seuroille tietoa ja tuloksia Paralympiakomitean vetämistä hankkeista (Liikkeellä kuntoon, Avoimet ovet, Valttiplus). Konseptoidaan ja tehdään palvelukuvaus seuratoimintaan osallistumisen lisäämiseksi.	Verkkotreffit järjestetty 4 x vuodessa. Julkaistu 4 jäsenkirjettä. Jäsenmäärä kasvaa nykyisestä 296:sta (186 yhdistystä, 81 urheiluseuraa, 29 lajiliittoa) vuonna 2025. Palvelukuvaus julkaistu.	Tiina Siivonen + Nina Peltonen
Tutkimustiedon kokoaminen ja käyttö	Paralympiakomitean strategisten painopisteiden mukaista tutkimus- ja seurantatietoa kootaan ja käytetään soveltavan liikunnan ja paraurheilun kehittämiseen.	Osallistutaan Liikuttaako 2026 -kyselyjen toteuttamiseen. Kootaan tutkittua tietoa. Osallistutaan paraurheilun TKI-verkoston ja soveltavan liikunnan tutkimus- ja kehittämistyöryhmän toimintaan. Neuvotaan tutkijoita ja opiskelijoita.	Liikuttaako 2026 -kyselyt toteutettu. Paraurheilun TKI-verkosto järjestää vähintään yhden verkostopäivän ja verkostoon osallistuvien tahojen määrä lisääntyy (2025: 4).	Aija Saari
Apurahat ja stipendit	1) Ahos-apuraha tukee soveltavan liikunnan ja paraurheilun toimijoiden oman osaamisen kehittämistä. 2) Startti-stipendi tukee sekä yksilöitä että yhteisöjä harrastustoiminnan aloittamisessa. 3) Para-stipendi tukee paraurheilijoita valitun painopisteen mukaisesti. 4) Muiden yhteistyökumppaneiden mahdollistamia stipendejä jaetaan mahdollisuuksien mukaan.	1) Jaetaan Ahos-säätiön rahoittamaa Ahos-apurahaa kaksi kertaa vuodessa soveltavan liikunnan ja paraurheilun toimijoille. 2) Jaetaan Tukilinja-säätiön rahoittamia Startti-stipendejä kaksi kertaa vuodessa. 3) Jaetaan itse kerätyistä pienlahjoituksista Para-stipendejä paraurheilijoiden tueksi urheilijan polun eri vaiheissa. 4) Jaetaan yhteistyökumppaneiden kanssa Vuoden yhdenvertaisin seura -stipendit sekä stipendit Tulevaisuuden tähdille. Etsitään mahdollistajia uusille stipendijaoille.	1) Ahos-apurahoja jaettu yhteensä noin 150 000 € edestä. 2) Startti-stipendejä on jaettu vuosittaisen yhteissumman 30 000 € edestä. 3) Jaettavien Para-stipendien määrä kasvaa edellisvuodesta (2025: 10 000 €). 4) Jaettavien muiden stipendien yhteissumma on vähintään 12 000 €.	Piia Korpi: Ahos & Startti-stipendit. Timo Mäkynen: Para-stipendi ja muut mahdolliset yhteistyökumppanien stipendit.

--

Meidän äänemme kuuluu.

OSALLISUUS, VAIKUTTAMINEN JA VASTUULLINEN JÄRJESTÖTOIMINTA

Osa-alue	Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuuhenkilöt
Osallisuuden edistäminen	1) Toimintarajoitteisten henkilöiden ja paraurheilijoiden osallisuus lisääntyy ja ääni kuuluu <i>Ei mitään ilman meitä</i> -periaatteen mukaisesti. 2) Athlete Leader -urheilijoita, Paranuorten vaikuttajatiimiä ja Paralympiakomitean urheilijavaliokuntaa kuullaan säännöllisesti sekä Paralympiakomitean sisäisissä asioissa että laajemmin liikuntakulttuurin kysymyksissä.	1–2) Kehitetään etenkin Athletete leader -toimintaa kaksivuotisen (2026–2027) ohjelman avulla ja etsitään vaikuttamisen paikkoja. Ylläpidetään urheilijavaliokuntaa, osallistetaan päätöksentekoon ja pyydetään lausuntoja. Tuetaan Paranuorten vaikuttajatiimiä ottamaan kantaa, kuulumaan, näkymään ja vaikuttamaan. Seurataan toimintarajoitteisten henkilöiden osallisuuden tilaa väestötutkimusten avulla.	1–2) Athlete Leader -urheilijat, Paranuorten vaikuttajatiimi ja Paralympiakomitean urheilijavaliokunta ovat kokoontuneet säännöllisesti. Niiden edustajat ovat olleet mukana tai kuultavana vähintään 10 muussa tilaisuudessa. Paranuorten vaikuttajatiimin itsearviointi toteutuu osana Valttiplus-hanketta. On nostettu esille tutkimuspohjaisia tuloksia toimintarajoitteisten henkilöiden osallisuuden tilasta urheilussa.	Henry Manni: Urheilijavaliokunta Kaisa Kiri: Paranuorten vaikuttajatiimi Piia Korpi: Special Olympics Athlete Leader -urheilijat. Aija Saari: Osallisuuden tila urheilussa.
Paralympiakomitea vaikuttajana kotimaassa ja kansainvälisesti	1) Paraurheilun ja soveltavan liikunnan toimintaedellytykset paranevat Suomessa. Lausunnot, viestintä ja muu vaikuttaminen vaikuttavat päätöksentekoon. 2) Paralympiakomitea toimii aktiivisesti ja vastuullisesti kansainvälisissä järjestöissä ja verkostoissa. Paralympiakomitea tunnistetaan vaikuttajana, jonka mielipiteitä kysytään ja kuunnellaan.	1) Suunnitellaan ja toteutetaan vaikuttamissuunnitelmaa. Henkilöstön jäsenet vaikuttavat erilaisissa verkostoissa. Tehdään virallisia lausuntoja, luennoidaan ja osallistutaan työryhmiin. Kasvatetaan oman asiantuntijuuden esilletuontia omissa kanavissa. 2) Paralympiakomitean vastuullisuusohjelman sisältöjä nostetaan esiin kansainvälisessä vaikuttamisessa. Kartoitetaan mahdollisuus lisätä suomalaisedustajia kansainvälisissä kattojärjestöissä.	1) Vaikuttamissuunnitelma mittareineen on valmistunut. Asiantuntijoilta pyydettyjen luentojen ja konsultoinnin määrä lisääntyy. Paralympiakomitealta pyydettyjen virallisten lausuntojen määrä. Työryhmien määrä, joihin Paralympiakomitea on osallistunut. 2) Suomalaisedustajien määrä kansainvälisissä kattojärjestöissä lisääntyy.	Hilkka Pöyhönen + Jasmin Koskinen & asiantuntijat

Vastuullinen järjestötoiminta	1) Paralympiakomitea tunnetaan vastuullisena ja hyvämaineisena liikunta- ja urheilujärjestönä. Omaa vastuullisuustyötä ohjaa Paralympiakomitean Vastuullisuusohjelma (2025-2027).	1) Hyvä hallinto: Toteutetaan Paralympiakomitean päivitettyä vastuullisuusohjelmaa. Omia hyviä toimintatapoja viestitään ja jaetaan muillekin. Osallistutaan urheiluyhteisön sisällä erilaisiin tapaamisiin, joissa kehitetään urheilun hyvää hallintoa. 2) Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo: Toteutetaan Paralympiakomitean päivitettyä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa. Toteutetaan lisäksi urheiluyhteisön tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskysely sekä henkilöstölle että jäsenistölle ja sidosryhmille. 3) Turvallinen toimintaympäristö: A) Varmistetaan, että Paralympiakomitean ja sen alaisten lajien tapahtumissa on käytössä turvallisen tilan periaatteet ja tapahtumiin on nimetty häirintäyhdyshenkilö. B) Paralympiakomitean henkilöstö ja lajiliittovastuulajien toimijat suorittavat Et ole yksin -verkkokurssin. C) Kehitetään Terve urheilija - kokonaisuutta paraurheilijan erityispiirteet huomioiden. 4) Ympäristö ja ilmasto: Toteutetaan Paralympiakomitean päivitettyä vastuullisuusohjelmaa ja uutta ympäristöohjelmaa. 5) Reilu kilpailu: Toteutetaan Paralympiakomitean Antidoping- ja kilpailumanipulaation torjuntaohjelmaa.	1) Mainetutkimusten tulokset. Edistyneet aloitteet urheiluyhteisön kehitystyössä. 2) Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman tavoitteiden mukaiset mittarit. Kyselyjen toteutuminen ja niiden tulokset suhteessa edelliseen toteutettuun kyselyyn. 3) A)Tapahtumien palautteet ja seuranta, raportoitujen häirintätapausten määrä. B) Henkilöstö ja lajiliittovastuulajien toimijat ovat suorittaneet Et ole yksin -verkkokurssin. C) Terve paraurheilija - kokonaisuus on valmistunut osaksi vastuullisuusohjelmaa. 4) Henkilöstölle ja sidosryhmille on järjestetty perehdytystapahtumat ympäristöohjelmasta ja sen toimenpiteistä. 5) Vastuullisuusohjelman mukaiset mittarit.	Vastuullisuustyöryhmä
Viestintä	1) Strateginen viestintä: Suomalaisten tietoisuus paraurheilusta yleisesti, Paralympiakomitean lajiliittolajeista erityisesti sekä yhdenvertaisuuden merkityksestä liikunnassa ja urheilussa kasvaa. 2) Etu- ja palvelujärjestön brändiviestintä: Paralympiakomitean asiantuntemusta ja palveluita osataan hyödyntää entistä paremmin liikkujiin ja urheilijoiden keskuudessa, urheiluyhteisössä sekä kuntien, hyvinvointialueiden ja valtion päätöksenteossa. 3) Lajiliittoviestintä: Onnistunut lajiviestintä tukee omien pysyvien lajiliittolajien harrastaja-, kilpailija- ja yleisömäärien kasvua. 4) Viestinnän kehitys: Viestintää tehdään kestävästi ja omat resurssit entistä paremmin huomioiden.	1) Hyödynnetään kauden kansainvälisiä pääkilpailuja paraurheilun eri osa-alueiden ja kokonaiskentän tunnetuksi tekemisessä. Jalkautetaan uudelleen paraurheilun sanastoa. 2) Tehdään brändiviestintää siitä keitä olemme, mitä teemme ja kuinka ja keitä voimme palvella. Jatketaan verkkosivuston kehittämistä yhdessä tärkeimpien sidosryhmien kanssa. 3) Kehitetään neljän oman lajin tapahtuma- ja markkinointiviestintää. Jatketaan viestintäsuunnittelua ja viestintäprosessien kehittämistä yhteistyössä lajivaliokuntien ja seuratoimijoiden kanssa. 4) Osana integraation edistämistä ja arviointia edistetään paraurheiluviestinnän kehittämistä integraatiolajiliittoissa. Kohdennetaan omia viestinnän resursseja strategian ja linjausten suunnassa. Kasvatetaan ja koulutetaan paraurheilusta viestivää verkostoa.	1) Mediaosumien määrä kasvaa, sisältöjen tavoittavuus ja seuraajamäärät kasvavat omissa kanavissa (verkkosivustot, Instagram, Facebook) edellisvuoteen verrattuna. 2) Mainetutkimuksissa pysytään urheilujärjestöjen kärjessä. Paralympiakomitean strategiset kannanotot näkyvät mediaosumissa. Brändisisältöjen tavoittavuus kasvaa omissa kanavissa. 3) Lajiliittovastuulajien viestintää on toteutettu yhteisten viestintäsuunnitelmien mukaisesti. Lajien viestintäverkostot ovat kokoontuneet vähintään 2 kertaa vuoden aikana. 4) Paraurheilun viestintäverkostoihin sitoutuneiden ja koulutettujen viestijöiden määrä kasvaa. Paraurheilusisältöjen määrä kasvaa integraatiolajien viestinnässä.	Jasmin Koskinen + Aino Griinari & asiantuntijat
Markkinointi	1) Paralympiakomitea on tunnettu, haluttu ja vastuullinen yhteistyökumppani, jolla on hyvä maine.	1A) Toteutetaan nykyisiin kumppanuuksiin ja uusasiakashankintaan tähtääviä, sekä omia että yhteistyökumppaneiden kanssa tuotettuja kampanjoita ja tapahtumia vuoden pääkisoja hyödyntäen. 1B) Tehdään ja tuodaan esille Paralympiakomitean ja kumppaniverkoston vastuullisia tekoja. 1C) Kehitetään paraurheilun verkkokauppaa.	1 A&B) Mediaosumat, kampanjasisältöjen tavoittavuus omissa kanavissa sekä videosisältöjen katselukerrat kasvavat. Paralympiakomitea sijoittuu liikuntajärjestöjen mainetutkimuksessa kolmen kärkeen. 1C) Paraurheilun verkkokaupan tulos on positiivinen.	Henry Manni + Timo Mäkynen, Jasmin Koskinen, Aino Griinari

Varainhankinta ja yritys yhteistyö	1) Oma varainhankinta ylittää 500 000 euroa. Yhteistyö nykyisten yhteistyökumppaneiden kanssa syventyy ja solmitaan uusia arvopohjaisia yhteistyökumppanuuksia. 2) Paraurheilua tukevien lahjoittajien määrä ja Paralympiarahaston pääoma kasvavat edellisvuoteen verrattuna.	1A) Nykyisten yhteistyökumppanien kanssa tavataan säännöllisesti. Toteutetaan yritys yhteistyöverkoston tapahtumat vähintään neljästi vuodessa (Urheilugaala, Milano-Cortinan paralympialaisten sisällöt, Yritysmaratonviesti, Yritys osana paraperhettä ja Paraurheilun Kunniagalleria / Paralympiagaala). 1B) Kartoitetaan potentiaalisia uusia yhteistyökumppaneita. 2) Paralympiakomitean rahankeräyslupaa ja Paralympiarahastoa hyödynnetään monipuolisesti lahjoitusten keräämisessä eri tapahtumien ja kampanjoiden yhteydessä.	1) Oman varainhankinnan toteuma kasvaa. Yhteistyökumppanuuksien arvo kasvaa. Yhteistyökumppanien tyytyväisyys pysyy hyvällä tasolla. Uusien yhteistyökumppanuuksien määrä ja arvo kasvavat. 2) Saatujen pienlahjoitusten arvo kasvaa. Paralympiarahastoon saatujen lahjoitusten arvo kasvaa. Paralympiarahaston oma pääoma ylittää 400 000 euroa.	Timo Mäkynen + Henry Manni, Jasmin Koskinen, Aino Griinari
Talous	1) Paralympiakomitean talous on tasapainossa. 2) Oma varainhankinta kasvaa ja kehittyy.	1) Talouden seurannasta huolehditaan ja siitä raportoidaan säännöllisesti sekä hallitukselle että henkilöstölle (toteuma ja ennuste). Taloutta suunnitellaan ennakoivasti ja varovaisuusperiaatetta noudattaen. 2) Omaa varainhankintaa kehitetään myyntiprosessin tehostamisen kautta sekä viestinnän ja markkinoinnin keinoin.	1) Vuoden toteuma on budjetoidun mukainen. 2) Oman varainhankinnan osuus toiminnan kokonaisrahoituksessa on kasvanut.	Hilkka Pöyhönen + Teemu Lakkasuo, johtoryhmä ja hallitus
Paralympiakomitea työnantajana	1) Paralympiakomitea tunnustetaan luotettavana ja kiinnostavana työnantajana. 2) Henkilöstö voi hyvin ja viihtyy työssään. Esihenkilöt, johtoryhmä ja hallitus tunnistavat oman roolinsa työhyvinvoinnin edistäjinä.	1) Mahdolliset rekrytointiprosessit hoidetaan läpinäkyvästi ja yhdenvertaisesti, ja rekrytointiprosesseja kehitetään tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti. 2) Henkilöstön työhyvinvoinnin edistämiseksi noudatetaan työhyvinvointisuunnitelmaa. Koko henkilöstö osallistuu työhyvinvoinnin edistämiseen ja yhteisten pelisääntöjen noudattamiseen.	1) Kiinnostuneiden ja soveltuvien hakijoiden määrä ja monimuotoisuus mahdollisissa tarpeellisissa rekrytointitilanteissa kasvaa suhteessa aiempiin vastaavien tehtävien rekrytointeihin. 2) Työhyvinvointi näkyy arjessa hyvänä työilmapiirinä. Elon kautta toteutettavan työhyvinvointikyselyn tulokset säilyvät edellisvuoden tasolla. Sairaspoissaolojen määrä vähentyy.	Hilkka Pöyhönen, johtoryhmä